



## LEVENSLESSEN

Auke ten Hoeve  
1957

Als mensen op mijn leven terugkijken (curriculum vitae en biografie), dan is veelal de vraag: wat is (volgens jou) de levensles?

### Geen strijd

Ik ben wars van polarisatie. Mijn ervaring is dat de waarheid ergens in het midden ligt. Je moet wel even zoeken, maar door de polariseren lukt het niet. Ik doe dit ook om mijzelf te beschermen. Ik weet dat ik een scherpe pen of tong kan hebben. Met paar woorden, kan ik iemand ter plekke splijten.

Dat kun je ook gericht inzetten. 'Als je een varken vooruit wil krijgen, dan moet je niet aan zijn snuit gaan trekken, maar aan zijn staart'. Als je weet dat iemand of een groep ergens gevoelig voor is, maak dan daarvan gebruik (ook al is het iets wat niet jouw eigen mening of smaak is). Verder, door 'Advocaat van de duivel' te zijn.

### Delen

Het is nooit het succes van één persoon. Je doet het samen. Ook ik stel men kennis, ervaring en talenten beschikbaar. De truc is om vooral te kijken naar de kennis, ervaring en talenten van anderen. En, gun hem/haar zijn succes en zet hem/haar ook in het zonnetje.

### Samenwerken

Alleen lukt het niet, samen wel. Wat ik heb gedaan, was nooit gelukt door dit niet samen met anderen te doen, wel door richting aan te geven waardoor de ander wel houvast heeft. En, daar waar nodig is 'de toon te zetten' en voor de ander ook duidelijk is wat er (wel/niet) wordt verwacht. De ene is niet belangrijker dan de ander.

Bijvoorbeeld, 'je kunt een talentvolle chirurg zijn, maar als operatiekamer niet goed schoon wordt gehouden door de schoonmaker, dan kan de patiënt wel overlijden'. Deze schoonmaker is net zo belangrijk als deze chirurg!

### Wees moedig

Ik heb onbekende paden betreden. Het was elke keer weer een uitdaging en kijken waar je uitkomt. De neiging is dat mensen geplaveide wegen bewandelen en van tevoren willen weten waar het op uitkomt. Zo niet, dan doen ze niets, ze komen dan niet in beweging. Bij innovatie lukt dat niet. Daarom pilots. Ook een mislukte pilot is geslaagd. Ook dat levert inzichten op. Met andere woorden, wees niet bang voor mislukkingen. Bouw dat van tevoren al in. Dan weet iedereen dat al.

### Heb vertrouwen

Bang zijn is niet erg. Maar, verliezen van vertrouwen wel. Het is geen kwestie van Geloof. Vertrouwen is wel ergens op gebaseerd, hoe vaag het ook is. Vertrouwen biedt de motor de brandstof om door te gaan, hoe groot de tegenslag ook kan zijn.

De neiging is om terug te krabbelen als het tegen zit, terwijl er wel sprake is van gewenste omstandigheden om juist daarmee door te gaan, ondanks onzekerheden. Onzekerheden horen erbij en dat behoeft net erg te zijn. Immers, als zekerheid bestaat, is vertrouwen overbodig.