



TEGENSLAGEN EN WENDINGEN

Auke ten Hoeve
1957

Het is niet alleen glorie en halleluja. Er zijn ook tegenslagen verwerkt gedurende mijn loopbaan. Los daarvan kent deze loopbaan (onverwachte en niet voorziene) wendingen.

De term Carrière suggereert dat een loopbaan is te plannen en altijd alleen maar bewuste keuzes worden gemaakt. De barre praktijk is anders. Daarmee omgaan zegt wel is over iemand kwaliteiten. En, het laat ook zien dat tegenslagen en onverwachte wendingen niet slecht behoeven te zijn of slecht gaan uitpakken. Het biedt ook (nieuw/ander) perspectief, die je dan had gemist.

2019

Verantwoordelijkheden neergelegd en daarmee is er abrupt een einde gemaakt aan alle reguliere werkzaamheden en nevenfuncties. Dit in verband met mantelzorg. Het ging om langdurig en intensieve zorg (7*24), inclusief het verrichten van Medisch Voorbehouden Handelingen, en dat tijdens een Coronacrisis (en te weinig zorgprofessionals beschikbaar waren, door besmettingen, om thuis assistentie te verlenen). Vanaf 2022 is 'de draad weer opgepakt'.

2015

Vanaf 2011 tot en met 2014: wethouder ad interim (en van buitenaf). En, de vraag is dan: hoe nu verder? Ik was zoekende. Daarom een coachingstraject. Onverwacht werd me geadviseerd om burgemeester te worden. Ik was stil. Dat lag ver buiten mijn wereld. Wie ben ik om dat te ambiëren, ik als 'kleine jongen'. Weer dezelfde twijfel vanuit mijn afkomst enerzijds en niet overtuigd zijn van mijn talenten anderzijds. Ik maak me kleiner dan wat ik ben.

Uiteindelijk heb ik niet hiervoor gekozen. Het is een keuze die je niet alleen maakt, maar samen met je levenspartner (en gezin). Als burgemeester sta je niet alleen in het voetlicht binnen een lokale gemeenschap, ook zij. En, dat is iets waarvan mijn vrouw (ook) niet houdt. Maar, bij mij speelde meer mee. Ik ben iemand die behoefte heeft aan intellectuele uitdaging in de vorm van een zwaar vraagstuk. Het is dan maar de vraag of je dat echt vindt in de rol van burgemeester. Ik ben niet de type om op visite te gaan bij de zoveelste echt paar die heel lang getrouwd is. En, voortdurend bezig is om maar aardig gevonden te worden en populair te zijn. Of, me ga ergeren aan non-discussies.

1998

Toen was er een moment dat het gevoel heerste dat de loopbaan 'op dood spoor' zat. Daarom (buiten het gezichtsveld van de werkgever) eigenhandig (en ook op eigen kosten) de Rijks Psychologische Dienst (RPD) in de arm genomen om mij (met behulp van een batterij met uiteenlopende en zware testen) een loopbaanadvies te geven. Dat leidde tot een (voor mij) verrassende uitkomst, iets waaraan ik nooit had durven te denken. Dat advies was: wordt gemeentesecretaris.

Dat advies heb ik me voor mijzelf gehouden. Niemand kon dit weten. Toch is het op een of andere wijze ter ore gekomen van de leiding. Zij hebben deze stap ten volle en van harte gesteund. Hierdoor kwam de loopbaan in een nieuwe fase.

1996

Vanuit het Ministerie waarbinnen ik werkte was ik binnen de administratie van de Europese Unie (EU) als kandidaat voorgedragen voor een vacature bij het Europese Milieuagentschap (EEA) in Kopenhagen.



Hierdoor ontstond er voor Nederland een vooruitgeschoven post binnen deze organisatie. Terwijl het in feite 'in kannen en kruiken' is, blijkt dat deze vacature niet te bestaan (door een administratieve fout binnen de administratie van de EU).

1980

Binnen het Ministerie van Buitenlandse Zaken was afgesproken dat ik expat zou zijn in Suriname. Taak was: (samen met anderen) het verbeteren van de beroepsonderwijs in dat land. Dat was onderdeel van het Good-Will-programma vanuit Nederland vanwege de verzelfstandiging van deze Nederlandse kolonie. Dat is (plotseling) niet doorgegaan door een militaire coup in dat land (terwijl ik al bezig was met de voorbereiding van de verhuizing). Mijn betrokkenheid bij het wel en wee van dat land is daarna blijven bestaan.

1979

In dat jaar is vastgesteld dat ik Artrose heb. Dat was en is uniek. Ik was 19 jaar oud. Het advies was (toen): lopen en staan beperken. Dat lukt niet als je werkzaam bent in een laboratorium, in de fabriek moet zijn en op proefvelden werk uitvoert. Met dat dringend advies werd ineens een streep gezet door een toekomstplan. Alle gevolgde opleidingen vanaf de lagere school waren voor niets geweest. Er was een nieuw start nodig (alsof je van de lagere school afkomt). En, dat in een tijd van grote jeugdwerkloosheid. Op advies van een beroepskeuzebureau (op mijn verzoek in de arm genomen) is er toen gekozen voor opleidingen voor de financiële sector.

1957

Geboren met een gehoorafwijking. Hierdoor begonnen met een taalachterstand. De gevolgen daarvan klinkt door tot in het Voortgezet Onderwijs. Hierdoor vanuit de lagere school lager ingestroomd bij het Voortgezet Onderwijs. Achterafgezien was ik capabel genoeg om naar het gymnasium te gaan (aldus derden). Uiteindelijk is het wel goed gekomen, maar wel via een omweg. Je kunt dat niemand kwalijk nemen.

Dat schooladvies was goedbedoeld. Wel dat je afkomst meewoog. Immers, ik kom uit een eenvoudig arbeidersgezin. De kinderen in deze gezinnen gingen eerder naar een Lager Technische School dan naar een gymnasium. Dat was de maatschappelijke werkelijkheid. Gelukkig kijkt men tegenwoordig (hopelijk) meer naar de talenten van het kind (in plaats van afkomst).