



TOEZICHT HOUDEN

Auke ten Hoeve
1957

De Raad van Toezicht (RvT) houdt binnen een non-profit organisatie toezicht op het bestuur van deze organisatie. Dat wil zeggen, dit orgaan heeft in de besturing van de organisatie de verantwoordelijkheid toezicht te houden op de doelrealisatie van deze organisatie, zoals die door het bestuur wordt verwekelijkt. Daarnaast heeft een RvT een adviserende rol.

Een variant hierop is een toezichthoudend bestuur door te werken met mandaat en delegatie richting de directeur. Of, zoals in mijn loopbaan, namens een bestuursorgaan (verscherpt) toezicht houden bij een organisatie. Bij mij is het daarmee begonnen.

Rol

Mijn rol is: kijken naar de kwaliteit van het strategisch beleid (ook in de uitvoering daarvan) en of dat beleid toekomstbestendig is (en blijft). Dat is mede mogelijk door mijn dagelijkse activiteiten.

Ervaring

Vanaf 1989 geef ik daaraan uitvoering.

Voor wat betreft RvT:

- Project [Blauwestad](#);
- een woningcorporatie en diens rechtsvoorgangers en;
- een lokale instelling voor Openbaar Basisonderwijs.

Voor wat betreft toezichthoudend bestuur:

- Intergemeentelijke ICT-dienst en
- Intergemeentelijke Sociale Dienst.

Voor wat betreft toezicht namens een bestuursorgaan:

- Namens de Minister toezicht uitoefenen bij meerdere woningcorporaties.

Kennis

Dit doen is mogelijk door:

- de staat van dienst en;
- breed opgeleid te zijn.

Certificering

Dat je ook als toezichthouder wordt gezien, geaccepteerd en gewaardeerd, is lang niet altijd het geval. Met gerichte opleidingen en trainingen lukt dat, mits aantoonbaar. Daarom (persoonlijke) certificering. Daarmee wordt het draagvlak vergroot bij stakeholders.

Hiermee wordt helder gemaakt, dat het geen bijbaantje is, maar een vak. Het is voortdurend werken aan de persoonlijke ontwikkeling en reflectie op je eigen functioneren. Van nature ligt de lat hoog.

Via Universiteit van Maastricht gecertificeerd.



Code

Toezicht ligt onder een maatschappelijk vergrootglas. Daarom een landelijke inzet op certificering. Certificering is in beginsel een geschiktheidsverklaring.

Een [governance code](#) is een instrument dat bijdraagt aan het waarborgen van goed organiseren en het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de organisatie en het maatschappelijk vertrouwen. Wat deze de bij een RvT op collectief niveau doet, doet bedoeld certificering op het niveau van de individueel lid van een RvT.

Aandachtsgebieden

- Zorg, Wonen & Bouwen;
- Zorg & Welzijn en;
- Energie.

Mantelzorg

In de periode 2019-2022 alle verantwoordelijkheden, ook als toezichthouder, neergelegd in verband met langdurige en intensieve mantelzorg. Deze ervaring is een goede aanvulling qua kennis voor een toezichthouder. Nog steeds ben ik betrokken bij dat [thema](#).