



## RESUMÉ

Auke ten Hoeve  
Lichtboei 17  
NL-9501KK Stadskanaal  
+31 – (0)6 – 403 23 123  
auke@tenhoeve.eu

Zelf ken ik geen successen, wel ben ik blij dat ik heb mogen bijdragen aan een gezamenlijk succes. Het gaat niet om mijzelf, maar om het algemeen belang.

### Burgerlijke staat

Weduwnaar, 1 kind en 2 kleinkinderen.

### Rol

Toekomstgericht.

### Relevante ervaring

Vanaf 1995:

- namens de Rijksoverheid toezicht houden bij sociale verhuurders en
- lid van Raden van Toezicht bij:
  - o woningcorporaties (op persoonlijke titel);
  - o Blauwestad (als wethouder) en;
  - o basisonderwijs (openbaar);
- lid van toezichhoudend bestuur bij:
  - o basisonderwijs (openbaar);
  - o intergemeentelijke ICT-dienst
  - o intergemeentelijke Sociale Dienst

Verder:

- vanaf 2011:
  - o besturen en toezichhouders adviseren over de betekenis van de demografische ontwikkelingen;
  - o lid van landelijke adviesorganen in verband met het krimpvraagstuk;
- vanaf 1985 al betrokken bij het toepassen van demografie binnen beleid (toen vanwege de wederopbouw van de woningmarkt, tegenwoordig vanwege differentiatie van woon- en zorgproducten en -diensten).

Daarnaast:

- lid van besturen (lokaal, regionaal en landelijk) binnen een levensbeschouwelijke organisatie en binnen de politiek;
- in het licht daarvan (landelijk) portefeuillehouder Geestelijke verzorging voor professionals die opereren onder bijzondere omstandigheden (militairen, politie en hulpverleners);
- inzetten voor betere nazorg voor deze professionals (met name bij militairen) en;
- voorzitter of lid van gemeentelijke bezwaarschriftcommissies.

Ambassadeur voor:

- hoopgeleide mensen met een arbeidsbeperking en;
- mantelzorg (en vooral de verbetering van de positie van mantelzorgers), dit als ervaren mantelzorger.

### Loopbaan

40 jaar werkzaam binnen de publieke sector, met name bij de Rijksoverheid en gemeenten. Binnen deze organisaties breed inzetbaar, veelal organisatie- en sector-overstijgend van aard. Zowel ambtelijk- als management- en bestuurlijke ervaring. Daarbij een voorhoede rol vervuld (zowel lokaal als landelijk).



Op een grove wijze kan mijn loopbaan als volgt worden opgedeeld:

- 10 jaar stadsvernieuwing;
- 10 jaar financiën;
- 10 jaar bestuurs- en directiesecretaris en;
- 10 jaar raadsgriffier.

Binnen dat werk aanspreekpunt voor:

- landadvocaat;
- Algemene Rekenkamer en;
- Accountantsdienst.

Verder:

- secretaris van de driehoek Kinderrechter-Officier van Justitie-Raad voor de Kinderbescherming en;
- in het licht daarvan tevens aanspreekpunt voor de Orde der Advocaten.

Maar ook ondersteuning bij:

- het Nationaal Rampenplan voor wat betreft nucleaire vraagstukken;
- toezicht op stralingsobjecten (waaronder kernenergie) en;
- milieuhandhaving bij geheime defensie-objecten.

#### Rode draad

Bevoorrecht mag ik terugkijken op een boeiende- en veelzijdige loopbaan, waarbij vernieuwing en innovatie een rode draad. Hierbij behoorde ik tot de voorhoede. Dat is geen bewuste keuze, elke keer 'val ik met de neus in de boter'. 'Het kleeft aan mij'.

Thema's:

- krimpvraagstuk;
- bestuurlijke vernieuwing;
- woon en zorg;
- bouwen en wonen;
- wederopbouw woningmarkt

Voorbeelden daarvan zijn:

- in het licht van de demografische ontwikkelingen in deze eeuw het doorlichten van beleidsmodellen op alle beleidsterreinen;
- het in goede banen leiden van demografische ontwikkelingen op alle beleidsterreinen, waaronder:
  - o het saneren van de eerste krimpdorp in Nederland;
  - o herschikking van maatschappelijk vastgoed (onderwijs en zorg);
  - o het adviseren van de Rijksoverheid;
- vooruitlopend op dualisering van bestuur van gemeenten en provincies al raadsgriffier bij drie gemeenten (als voorbeeldfunctie en hiervoor beschikbaar gesteld vanuit de Rijksoverheid in het kader van de bestuurlijke vernieuwing);
- de landelijk en Rijksbreed de basis neerleggen voor e-Dienstverlening (voor wat betreft het domein Bouwen en Wonen);
- het stimuleren van innovaties rond het thema Wonen en Zorg;
- het verbeteren van de internationale communicatie rondom grensoverschrijdende milieudelicten;



- het stimuleren van het verbeteren van en komen tot nieuwe opsporingsmethoden bij milieuhandhaving en opsporing van milieudelicten;
- het verbeteren van het Rijkstoezicht op sociale verhuurders;
- afbouw van de administratie van de wederopbouw van de woningmarkt (naar aanleiding van de Tweede-Kamer-enquête over Bouwsubsidies);
- verbeteren beheer en beleid bij een gemeentelijk woningbedrijf;
- implementatie Alternatieve sancties binnen het Jeugdrecht;
- (landelijk) voorloper particuliere woningverbetering;
- (landelijk) voorloper sociale vernieuwing;
- afbouw regionaal woonwagencentrum en komen tot decentrale woonwagendstandplaatsen (als landelijk voorbeeld);
- de administratieve voorbereiding van de eerste vistrappen in rivieren, realisatie blaasbalgstuw (en verbetering verkeersinfrastructuur).

De loopbaan binnen de publieke sector is begonnen in de Stadsvernieuwing. Daarvoor betrokken bij het ontwikkelen van de eerste generatie milieuvriendelijke verfproducten en -productiemethoden.

#### Span of control

- budget: € 900.000 - € 25 miljoen.
- organisatie: 2 – 65 fte

#### Kennis

Voorbeeld van levenslang leren. Hierdoor breed opgeleid, en wel binnen de volgende kennisgebieden:

- Management en bestuur;
- Recht;
- Financiën en economie;
- Informatiemanagement en -technologie;
- Sociaal-agogisch;
- Onderwijsmanagement en;
- Chemie en technologie.

#### Kern:

- Master of Public Management;
- Leergang gemeentesecretaris;
- Staatsrecht;
- Compliance management Zorg en;
- Beleid, beleidsmodellen en wiskunde.

#### Relevant:

Certificering als toezichthouder (Universiteit van Maastricht).

#### Meer weten?

[www.tenhoeve.eu](http://www.tenhoeve.eu)

[www.toezicht.tenhoeve.eu](http://www.toezicht.tenhoeve.eu)